***В.С. Камышников, к.э.н., доцент***

***(ОАО «ТГК-2», г. Ярославль)***

**ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**(ОПЫТ ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТГК-2»**

**ПО ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ)**

Инвестиции в энергетической отрасли всегда занимала особое место в экономике России. В процессе инвестирования создаются новые энергообъекты, обновляются и расширяются существующие. Но как создаются эти энергообъекты, что собой представляет инвестиционный процесс их создания, какие его специфичные черты в энергетической отрасли, какие проблемы возникают в ходе его функционирования, какие пути решения этих проблем можно найти? Ответы на эти вопросы можно найти в данной публикации.

В общем, инвестиционный процесс представляет собой последовательность этапов, действий и операций по осуществлению инвестиционной деятельности. Инвестиционная деятельность предприятия – это целенаправленно осуществляемый процесс изыскания необходимых инвестиционных ресурсов, выбора эффективных объектов (инструментов) инвестирования, формирования сбалансированной по избранным параметрам инвестиционной программы и обеспечения ее реализации.

Инвестиционный процесс, его структура, участники в значительной степени зависят от отраслевой специфики мероприятий, масштаба и целевой направленности инвестиций.

В энергетике все инвестиционные проекты можно условно разделить на несколько групп. В зависимости от величины инвестиций в ОАО «ТГК-2» инвестиционные проекты подразделяются на мелкие (стоимостью до 30 млн. руб.), средние (свыше 30 млн. руб.) и крупные (стоимостью свыше 7 % от величины внеоборотных активов Общества, но не менее 800 млн. руб.). На практике в ОАО «ТГК-2» в среднем за год реализуется до 5 крупных проектов; до 10 средних инвестиционных проектов и до 50 мелких.

В зависимости от целей и задач инвестиционные проекты (ИП) в энергетике делятся на следующие группы:

1. ИП, направленные на увеличение объема выпускаемой продукции (тепло и электрическая энергия).
2. ИП, направленные на улучшение технико-экономических показателей работы отдельного предприятия.
3. ИП, направленные на расширение рынка отпуска тепла. Подключение новых потребителей, замещение экономически неэффективных источников тепла конкурентов.
4. ИП, направленные на улучшение технико-экономических показателей работы единицы оборудования. Снижение затрат электроэнергии на собственные нужды, уменьшение расхода реагентов, уменьшение расходов на ремонт, уменьшение тепловых потерь и т.д.
5. ИП, направленные на увеличение надежности работы существующего оборудования. Работы, выполняемые в связи с изменением требований в области промышленной безопасности, по результатам обследований и экспертиз, по предписаниям надзорных органов.

С чего начинается инвестиционный процесс в энергетике? Конечно с самого главного – с идеи (замысла). Так специалисты ОАО «ТГК-2», основываясь на своём личном опыте и знаниях, выдвигают идеи по реализации инвестиционных проектов. Далее эти идеи обретают первую документальную форму – форму пояснительной записки. Пояснительная записка имеет определенную структуру и включает в себя такие разделы как краткое описание проекта, предпосылки реализации мероприятия, сроки реализации, анализ технических решений, технико-экономические показатели, затратная часть проекта (стоимость, график и источники финансирования), доходная часть проекта (расчет образования дохода от реализации проекта), расчет экономической эффективности проекта, потенциальные риски, общие выводы. Подготовленная пояснительная записка выносится на научно-технический совет (НТС) Компании для всестороннего обсуждения. Комиссия НТС определяет техническую целесообразность инвестиционного проекта.

При положительном решении НТС инвестиционный проект заносится в банк инвестиционных проектов (перечень инвестиционных проектов, одобренных к реализации).

Следующий этап инвестиционного процесса – формирование инвестиционной программы. Инвестиционная программа (ИПР) – совокупность инвестиционных проектов в виде перечня объектов капитальных вложений, их основных характеристик, стоимости, объемов и источников финансирования, составляемая на один год или на другой определенный период времени. ИПР в энергетике составляется исходя из нескольких принципов: срочность и значимость инвестиционных проектов, их экономическая эффективность, необходимость исполнения обязательств Компании перед надзорными органами, органами власти и сторонними контрагентами. ИПР одобряется Правлением Общества и утверждается Советом директоров ОАО «ТГК-2».

На основании утвержденной годовой инвестиционной программы формируется и утверждается Правлением Общества годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ), которая является основным планом по реализации годовой инвестиционной программы.

ГКПЗ определяет порядок и сроки проведения регламентированных процедур (торги, заключение договора и др.) по инвестиционным проектам, а также содержит информацию о планируемых ценах закупок, сроках начала и окончания ИП.

Во исполнение ГКПЗ ответственные лица Компании готовят документы для проведения регламентированных процедур. Главными такими документами являются техническое задание и проект договора на выполнение работ, услуг или поставку оборудования.

Техническое задание – это документ, отражающий требования к объему, срокам, качеству выполнения инвестиционного проекта, а также требования к исполнителю работ. Техническое задание содержит информацию о наименовании организации, места производства работ; предпосылках и целях производства работ, о содержании работ, требованиях к Подрядчику, к выполнению и приемке работ, о сроках выполнения работ, предоставляемой документации, гарантиях Подрядчика.

В ОАО «ТГК-2» используются разработанные и утвержденные типовые формы договоров на выполнение работ, оказание услуг.

После утверждения технического задания, оформления проекта договора под конкретный инвестиционный проект и формирования общего пакета документов для проведения торгов (в который также входят заявка на торги, оценочные таблицы, приказы и распоряжения о начале закупочной процедуры) управление закупок ОАО «ТГК-2» проводит конкурс на выполнение инвестиционного проекта. По итогам конкурса объявляется победитель, с которым и заключается договор. Типовой договор на реализацию инвестиционного проекта предполагает выполнение следующих работ: 1) разработка, согласование и утверждение проектно-сметной документации (а если необходимо – проведение экспертиз проекта); 2) поставка оборудования и материалов; 3) выполнение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ; 4) сдача Заказчику исполнительной документации на объект, обучение, инструктаж персонала и т.п. 5) оформление документов на ввод объекта в эксплуатацию.

Следующая стадия ИП – эксплуатационная, т.е. осуществляется процесс использования созданного объекта инвестиций. Но на этом инвестиционный процесс не заканчивается. Последняя его стадия (которую зачастую игнорируют) – ликвидационная. Нельзя забывать, что рано или поздно созданный объект инвестиций «изживет себя» и потребует замены либо модернизации. При этом собственник при ликвидации ИП может получить либо дополнительную прибыль (например, в случае продажи активов), либо убытки (например, в случае несения затрат на ликвидацию объекта инвестирования, последствий его функционирования).

Стоит отметить, что в инвестиционном процессе задействованы практически все службы Компании: технические специалисты энергообъектов, планово-экономическое управление, управление тарифного регулирования, инвестиционный блок, управление закупочной деятельности, служба эксплуатации, юридический отдел и др.

Как и любая деятельность, инвестирование сталкивается с множеством проблем. Используя свой опыт и знания, выделю главные и часто встречающиеся проблемы, которые возникают в ходе реализации инвестиций:

1. Недооценка подрядчиками своих технических, трудовых, организационных и финансовых возможностей.
2. Трудности в планировании сроков выполнения работ на энергетических объектах (в силу специфики работы предприятий).
3. Дефицит фирм, способных (технически и финансово) и желающих выполнять специфичные виды работ в энергетике.
4. Низкое качество проработки технических решений, оценки стоимости мероприятий.
5. Ошибки, недочеты при составлении технического задания.
6. Длительные сроки проведения регламентированных процедур.
7. Ошибки в проектно-сметной документации, что может привести к удорожанию проекта и срыву сроков выполнения работ.
8. Срыв сроков выполнения работ Подрядчиком. Низкое качество выполнения работ.
9. Игнорирование ликвидационной стоимости при принятии решения о реализации проекта.

Для решения возникающих в ходе инвестирования проблем можно предложить следующие рекомендации:

1. Всесторонний глубокий анализ инвестиционного проекта на стадии разработки идеи.
2. Привлечение к составлению ТЗ специализированных организаций или фирм, которые будут выполнять работы.
3. Грамотное и однозначное составление оценок и требований к участникам при проведении торгов.
4. Заложение в сметную стоимость мероприятия непредвиденных расходов.
5. Поэтапная реализация инвестиционного проекта: выполнение проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ в разные годы.
6. Жесткий контроль со стороны Заказчика объемов, сроков и качества выполнения работ.

**Библиографический список**

Словарь Лопатникова [Электронный ресурс] // http://slovar-lopatnikov.ru/slovar/.

Федеральный закон от 25 февраля 1999г. N 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений».

Федеральный закон от 18.07.2011г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».